

## **Lo estratégico en la extensión de la UNLP. Planteo inicial.**

### **The strategic in the extension of UNLP. Initial planting.**

### **A estratégia na prorrogação da extensão UNLP. Plantio inicial.**

Tauber Fernando Alfredo<sup>1</sup>, Giordano Carlos<sup>2</sup>, Quiroga Leandro Hipólito<sup>3</sup>,  
Tauber Rocío<sup>4</sup>, Rimoldi Emiliano<sup>5</sup>, Virgolini María Belén<sup>6</sup>, Palma Sebastián<sup>7</sup>,  
Iglesias Inés<sup>8</sup> y Bonicatto María<sup>9</sup>.

#### **Resumen**

La extensión es una de las funciones fundacionales de lo universitario. En la UNLP, su planificación es pensada en articulación no sólo con las demás de la tríada fundante (Investigación y Enseñanza) sino también con las que han constituido ya unas trayectorias significativas en institucionalidad, organicidad y estructuraciones sólidas (Transferencia, la Gestión, la Administración, el Arte, la Cultura y las Relaciones Institucionales). A partir de este planteo inicial del Plan Estratégico 2018-2022, también empezamos a vincular los procesos del Trabajo y la Producción que, con mucha fuerza y demandas, nos desafían al reconocimiento en las prácticas, procesos, productos y saberes que la Extensión construye con hegemonía formal, pero con necesidades sinérgicas.

#### **Palabras Clave**

Extensión, Planeamiento, Estrategia, Integralidad, Hegemonía, Estructura

---

<sup>1</sup> Presidente de la UNLP / Director del IIES – Instituto de Investigaciones en Educación Superior (FOLP-UNLP)

<sup>2</sup> Jefe de Gabinete de la UNLP / Secretario Ejecutivo del IIES – Instituto de Investigaciones en Educación Superior (FOLP-UNLP)

<sup>3</sup> Secretario de Extensión de la UNLP

<sup>4</sup> IIES – Instituto de Investigaciones en Educación Superior (FOLP-UNLP)

<sup>5</sup> IIES – Instituto de Investigaciones en Educación Superior (FOLP-UNLP)

<sup>6</sup> IIES – Instituto de Investigaciones en Educación Superior (FOLP-UNLP)

<sup>7</sup> Coordinador de Extensión de la UNLP

<sup>8</sup> Prosecretaria de Extensión de la UNLP

<sup>9</sup> Prosecretaria de Políticas Sociales de la UNLP

## **Summary**

The extension is one of the founding functions of the university. At UNLP, its planning is designed in articulation not only with the others of the founding triad (Research and Teaching) but also with those that have already constituted significant trajectories in institutionality, organizationality and solid structuring (Transfer, Management, Administration, Art, Culture and Institutional Relations). From this initial planting of the Strategic Plan 2018-2022, we also began to link the processes of Work and Production that, with great strength and demands, challenge us to recognition in the practices, processes, products and knowledge that the Extension builds with formal hegemony, but with synergistic needs.

## **Keywords**

Extension, Planning, Strategy, Integrality, Hegemony, Structure

## **Resumo**

A extensão é uma das funções fundadoras da universidade. Na UNLP, o seu planejamento é projetado em articulação não só com os outros da tríade fundadora (Investigação e Ensino), mas também com aqueles que já constituíram trajetórias significativas na institucionalidade, organização e estruturação sólida (Transferência, Gestão, Administração, Arte, Cultura e Relações Institucionais). A partir desta plantação inicial do Plano Estratégico 2018-2022, começámos também a associar os processos de Trabalho e Produção que, com grande força e exigências, nos desafiam a reconhecer nas práticas, processos, produtos e conhecimentos que a Extensão constrói com hegemonia formal, mas com necessidades sinérgicas.

## **Palavras-chave**

Extensão, Planejamento, Estratégia, Integralidade, Hegemonia, Estrutura

## **Plan Estratégico de la UNLP. Estrategia 3: Extensión**

Desarrollar y consolidar prácticas extensionistas que conformen la Universidad, en tanto institución del Estado Nacional, con la comunidad de la cual forma parte, promoviendo la articulación, la comunicación, la expresión y el

intercambio de saberes que contribuyan en la resolución de las diversas problemáticas sociales, desde una perspectiva integral e interdisciplinaria.

### **Producto**

Actividades, proyectos y programas de extensión universitaria dirigidos a la comunidad. Acciones en comunicación y producción de contenidos.

### **Objetivos Específicos**

- Fortalecer programas, proyectos y acciones dirigidas a la comunidad de acuerdo a las demandas, diagnósticos y problemáticas detectadas y requeridas para su intervención, desde un abordaje integral.
- Contribuir en el diseño y participación de Políticas Públicas.
- Promover acciones extensionistas en todos los ámbitos universitarios e integrarlas a las actividades docentes y de investigación.
- Formar estudiantes, graduados y profesionales con una visión integral de sus disciplinas y un fuerte compromiso social.
- Articular con organizaciones gubernamentales y no gubernamentales en la construcción de acciones y temáticas prioritarias.
- Capacitar a docentes, alumnos, graduados, trabajadores no docentes, responsables institucionales y actores de la comunidad, en diferentes herramientas universitarias que contribuyan a la elaboración de respuestas.
- Promover la inserción curricular de la extensión universitaria.
- Producir contenidos y material audiovisual, digital, radiofónico, gráfico, de interés para la comunidad.
- Articular con otras instituciones universitarias, organizaciones y redes existentes en ámbitos universitarios, a efectos de intercambiar experiencias y profundizar en políticas extensionistas.

### **Resultados esperados**

- Participación de docentes, estudiantes, graduados, trabajadores no docentes, responsables institucionales y actores de la comunidad, en el abordaje de las problemáticas que lo requieran.

- Miembros de la comunidad universitaria y no universitaria capacitados en la utilización de herramientas de distintas disciplinas.
- Integración con distintos sectores de la comunidad y articulación con organismos gubernamentales y no gubernamentales.
- Profundizar las acciones universitarias, en los debates de los temas que resulten fundamentales para el desarrollo comunitario, contribuyendo a la orientación de acciones y asesoramientos institucionales.
- Propiciar la comunicación institucional y comunitaria, como así también actividades de producción y difusión que involucren y reflejen nuestras culturas.
- Consolidar, jerarquizar e involucrar a todos los universitarios, en prácticas extensionistas, reconocidas por las reglamentaciones vigentes.
- Participación e intercambio en Redes de Extensión y otras instituciones universitarias.
- Contribuir con estrategias específicas, en el diseño de acciones de inclusión y contención de estudiantes en esta universidad. Estimular su participación en proyectos y programas de extensión universitaria.

Para gestionar los ejes planteados en este período, esta estrategia propone 4 programas generales, 15 programas específicos, 26 subprogramas y 86 subprogramas operativos y proyectos.

## BIBLIOGRAFIA

### (Principales antecedentes, enfoques conceptuales y avances del Plan Estratégico de la Universidad Nacional de La Plata)

1. Tauber Fernando (2005). Algunos desafíos para la Universidad Pública. Editorial de la Universidad Nacional de La Plata (EDULP).
2. Tauber Fernando (2007). Plan Estratégico de la Universidad Nacional de La Plata 2007-2010.
3. Tauber Fernando (2008). Plan Estratégico Institucional 2007/2010 de la UNLP. UNLP
4. Tauber, F., Nizan, G., Delucchi, D., Olivieri, A., & Pane, R. (2011). Planes directores, proyectos y obras.
5. Tauber, F. (2011). Universidad pública y medioambiente: responsabilidades y desafíos para los próximos años. *Revista de la Universidad*.
6. Tauber, F. (2011). Pensar la Universidad Nacional de La Plata 1 (2010-2014). *Universidad Nacional de La Plata (UNLP)*.
7. Tauber, F., & Urriolabeitia, V. (2012). UNLP:" Pensada y creada para promover el desarrollo nacional". *desafío Empresario*, 10.
8. Tauber Fernando (2012). El Consejo Social de la UNLP, un camino al compromiso universitario. *Diálogos del Consejo Social* 1.
9. Tauber, F. (2012). Inmensas oportunidades. *Diario Hoy en la Noticia*.
10. Tauber, F. (2013). 30 años de democracia en la universidad pública.
11. Tauber, F. (2013). Profesionales íntegros y comprometidos. *Revista de la Agronomía Odontológica de Berisso, La Plata y Ensenada*.
12. Tauber, F. (2013). Una idea sobre los edificios y espacios de la UNLP. *Construir la Universidad*, 1.
13. Tauber, F., & Giordano, C. J. (2014). Plan Estratégico de la Universidad Nacional de La Plata 2014-2018.
14. Tauber, F. (2014). Prólogo [La Extensión Universitaria y el Consejo Social de la UNLP]. *Diálogos del Consejo Social*, 2.
15. Tauber, F., Nizan, G., & Delucchi, D. (2014). Planificación y gestión urbano/ambiental de los ámbitos universitarios. In XI Simposio de la Asociación Internacional de Planificación Urbana y Ambiente (UPE 11)(La Plata, 2014).
16. Tauber, F. (2015). La universidad autónoma argentina desde el contexto democrático latinoamericano.
17. Tauber, F., Giordano, C. J., Marengo, R., Cornejo, L., & Virgolini, M. B. (2015). Planeamiento de la Educación Superior: los problemas que adoptamos y supimos construir. *Revista de la Facultad de Odontología*, 2015.
18. Tauber, F. (2016). Discurso: Pensar la universidad. Proyecto institucional 2018-2022.
19. Tauber, F. (2017). Haciendo realidad grandes proyectos. *Econo*, 8.
20. Tauber, F. (2017). Hacia el segundo manifiesto: Los estudiantes universitarios y el reformismo hoy.
21. Tauber, F. (2017). La Reforma y el futuro de la Universidad. *Revista Derechos en Acción*.

22. Tauber, F. (2017). La Universidad Nacional de La Plata en el contexto actual: la búsqueda de un modelo inclusivo. + E| Revista de Extensión Universitaria.
23. Tauber, F. (2018). Discurso: Pensar la universidad. Proyecto institucional, 2022.
24. Tauber, F. (2018). La universidad pública reformista: un modelo inclusivo y de desarrollo.
25. Tauber, F., Cereijo, R., & Palladino, A. (2019). Se cumplen setenta años de la sanción de la gratuidad universitaria en Argentina. Diario Contexto, 22.
26. Tauber, F. (2019). UNLP Un Modelo de Universidad Pública Argentina. Revista Universidades.
27. Tauber, F., & Cruz, V. (2019). El proyecto político-académico de la Universidad Nacional de La Plata y los desafíos de fortalecer la política institucional de géneros y feminismos. Gaceta de la V Circunscripción plurinominal del Tribunal electoral del Poder Judicial de la Federación-Nueva época.
28. Tauber, F. (2019). La función de la universidad pública en el desarrollo comunitario.
29. Tauber, F. (2019). Extensión universitaria y producción social.
30. Tauber, F. Extensión universitaria: rupturas y continuidades. *Educación*.
31. Tauber, F. (2020). Derecho a la educación en tiempos de pandemia. Material audiovisual aportado por el Centro de Producción Multimedial (CEPROM). Para acceder al video y para su mejor reproducción, hacer clic en" Enlace externo".
32. Tauber, F. (2020). Modalidad virtual en la Escuela Universitaria de Oficios. Material audiovisual aportado por el Centro de Producción Multimedial (CEPROM). Para acceder al video y para su mejor reproducción, hacer clic en" Enlace externo".
33. Tauber, F. (2020). *Universidad Nacional de La Plata 2020* (Doctoral dissertation, Universidad Nacional de La Plata).
34. Tauber, F. (2020). Convicción y compromiso. Maíz.
35. Tauber, F. (2020). La Universidad consolidando los procesos socio-organizativos de la comunidad.
36. Tauber, F. (2020). Respuesta institucional ante la pandemia.
37. Tauber, F., Giordano, C. J., Viguera, A., Tauber, R., Rimoldi, E., Virgolini, M. B., ... & D'Amico, M. V. (2020). Lo estratégico en la enseñanza de la UNLP.
38. Tauber, F., Giordano, C. J., Caballé, M. F., Tauber, R., Rimoldi, E., Virgolini, M. B., ... & Rendtorff Birrer, N. M. (2020). Lo estratégico en la investigación de la UNLP.